

源于社区 服务社区

 中国DevOps社区峰会 2023 · 广州



渐进式的拥抱 DevOps

王梓城 深圳小鹅网络 效能平台组长



王梓城

深圳小鹅网络（小鹅通）

效能平台组长

- 小鹅通效能平台团队负责人，致力于小鹅通产研部门的研发效能建设
- 新生代 DevOps 践行者，热衷于效能问题解决



目录

- 1 背景介绍
- 2 实践 DevOps 三个阶段
- 3 如何渐进式拥抱
- 4 Q&A

背景介绍



小鹅通

- 20年初，我们被突如其来的疫情袭击，所有线下活动都受到了极大的影响，迫使用户将大量活动转到了线上。

- 业务需求的爆发式增长，打乱了产研节奏
- 不到 100 人的研发团队，靠使命感支撑业务交付
- 迭代交付问题被反复提及，产研能力建设团队成立



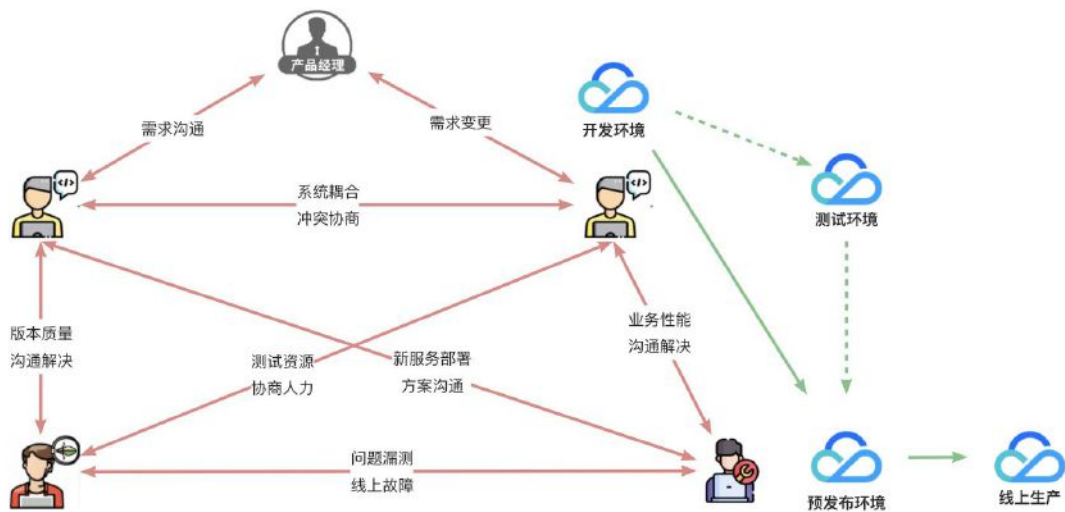


实践 DevOps 三个阶段

- 第一阶段：深入产研，初识 DevOps
- 第二阶段：引入平台，尝试 DevOps
- 第三阶段：全面容器，深入 DevOps



第一阶段：深入产研，初识 DevOps

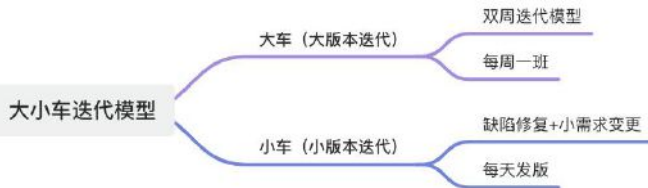
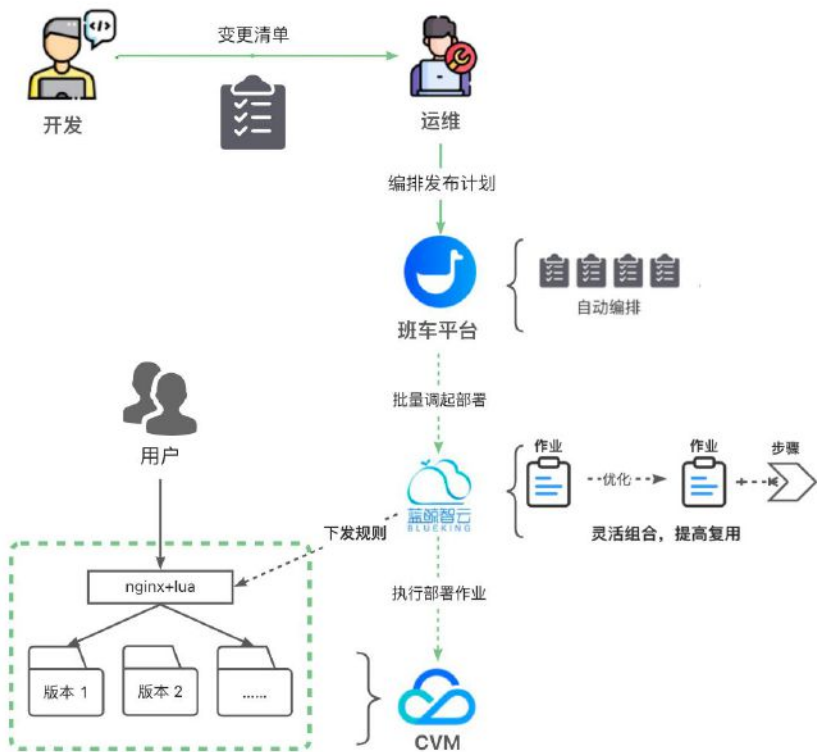


!!!
“累”“慢”

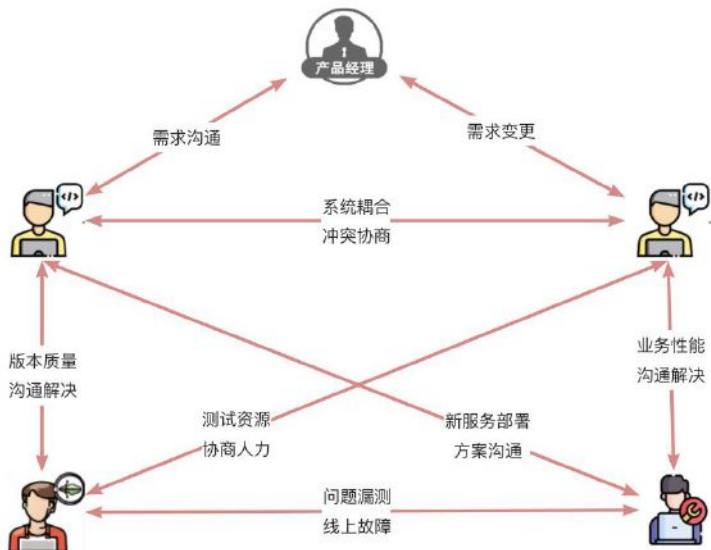
项目延期
四大金刚



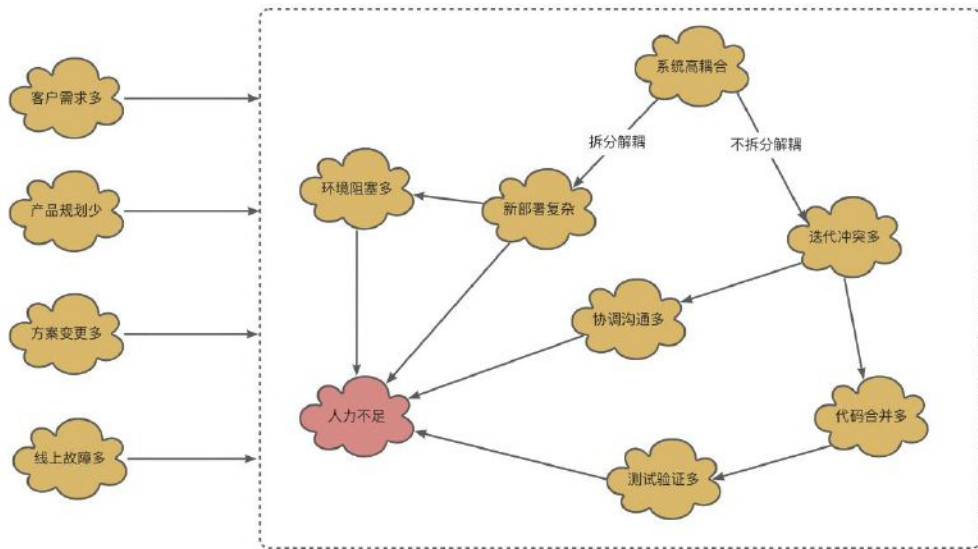
第一阶段：深入产研，初识 DevOps



第二阶段：引入平台，尝试 DevOps



招人!



第二阶段：引入平台，尝试 DevOps





第二阶段：引入平台，尝试 DevOps

标准

- 班车迭代规范
- Git Flow 规范
- 流水线规范
- 制品包规范
- 迭代质量规范

流程

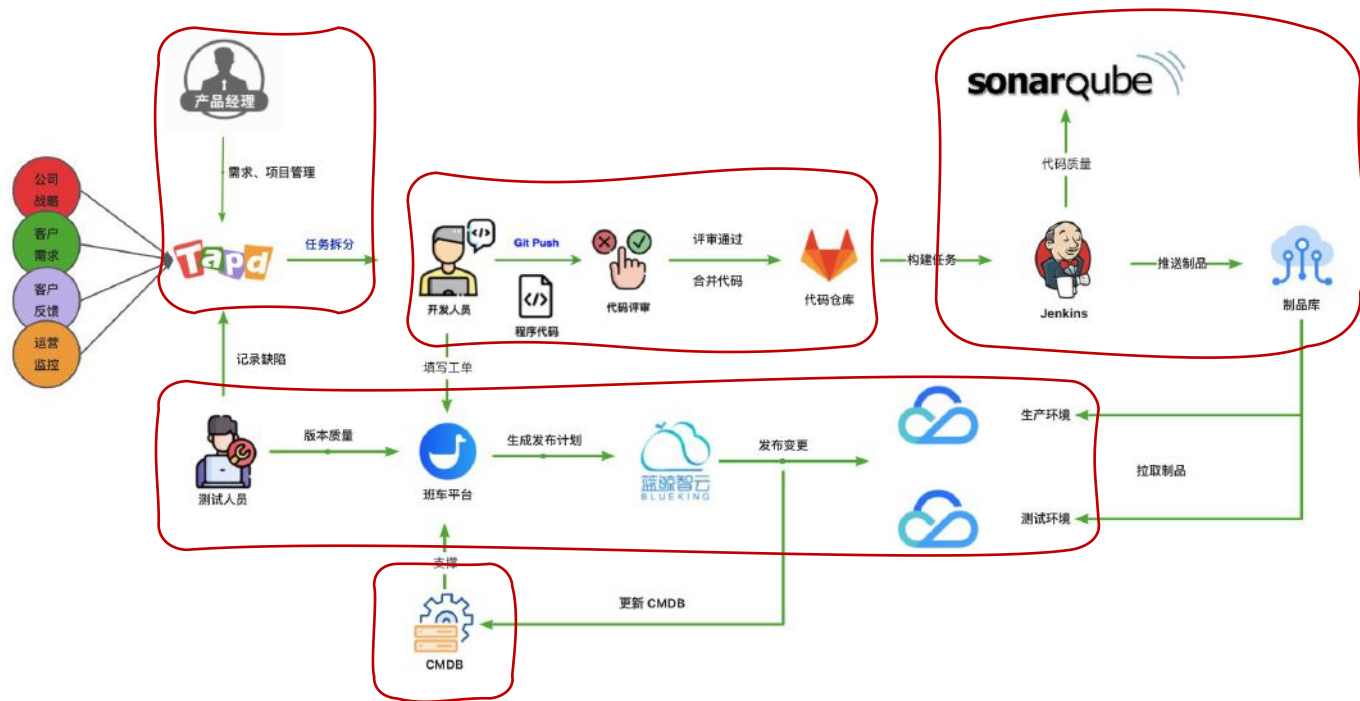
- 迭代管理流程
- 线上变更流程
- 资源管理流程
- 应急变更流程
- 产研按灯流程

自动

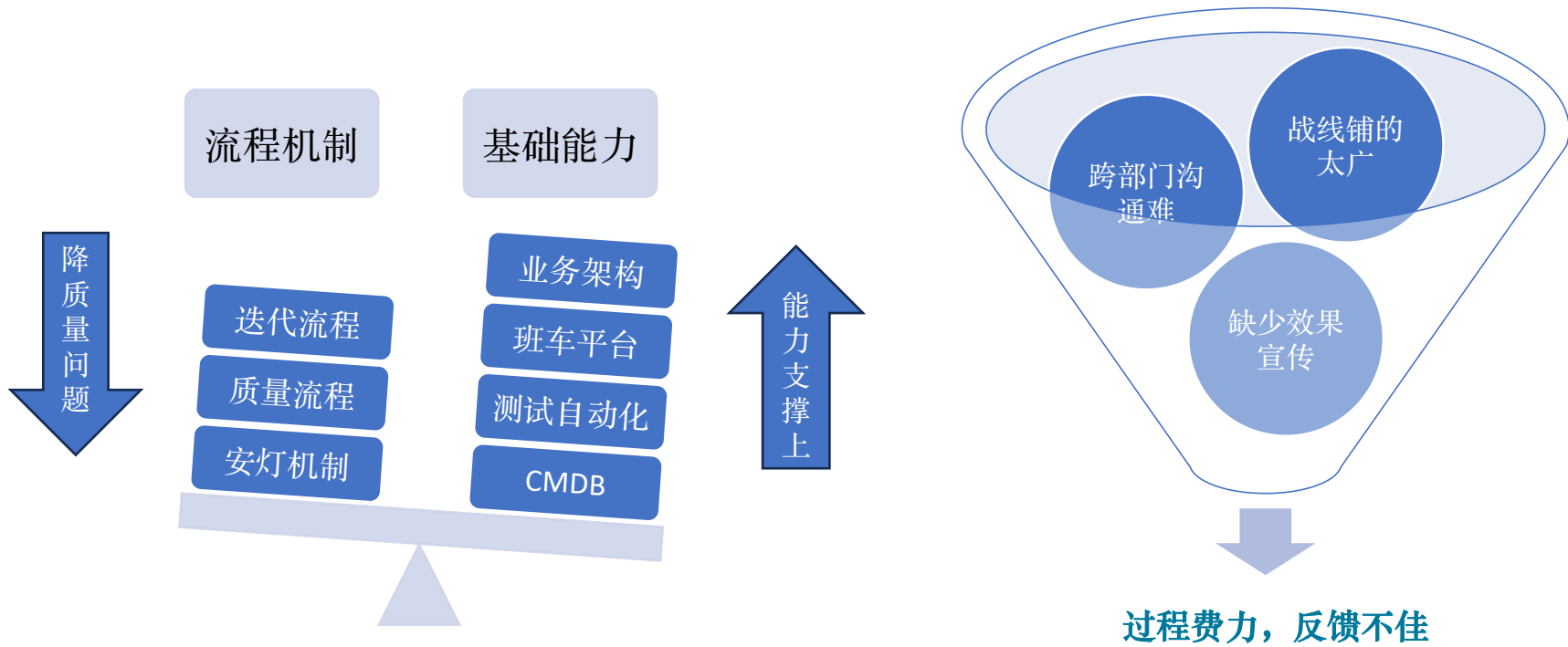
- 测试自动化
- 部署自助化
- 发布自助化



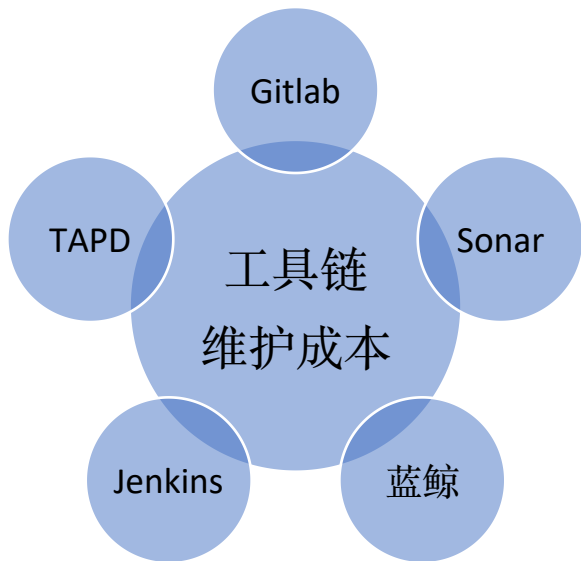
第二阶段：引入平台，尝试 DevOps



第二阶段：引入平台，尝试 DevOps

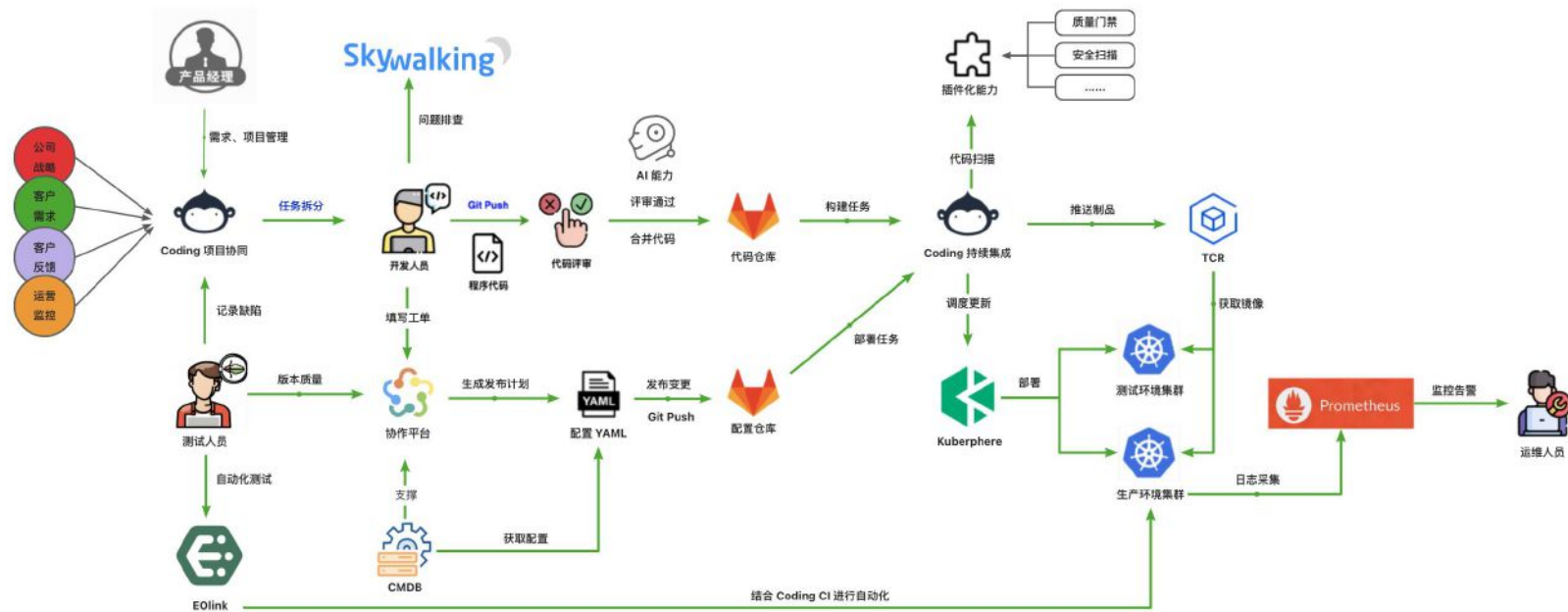


第三阶段：全面容器，深入 Devops



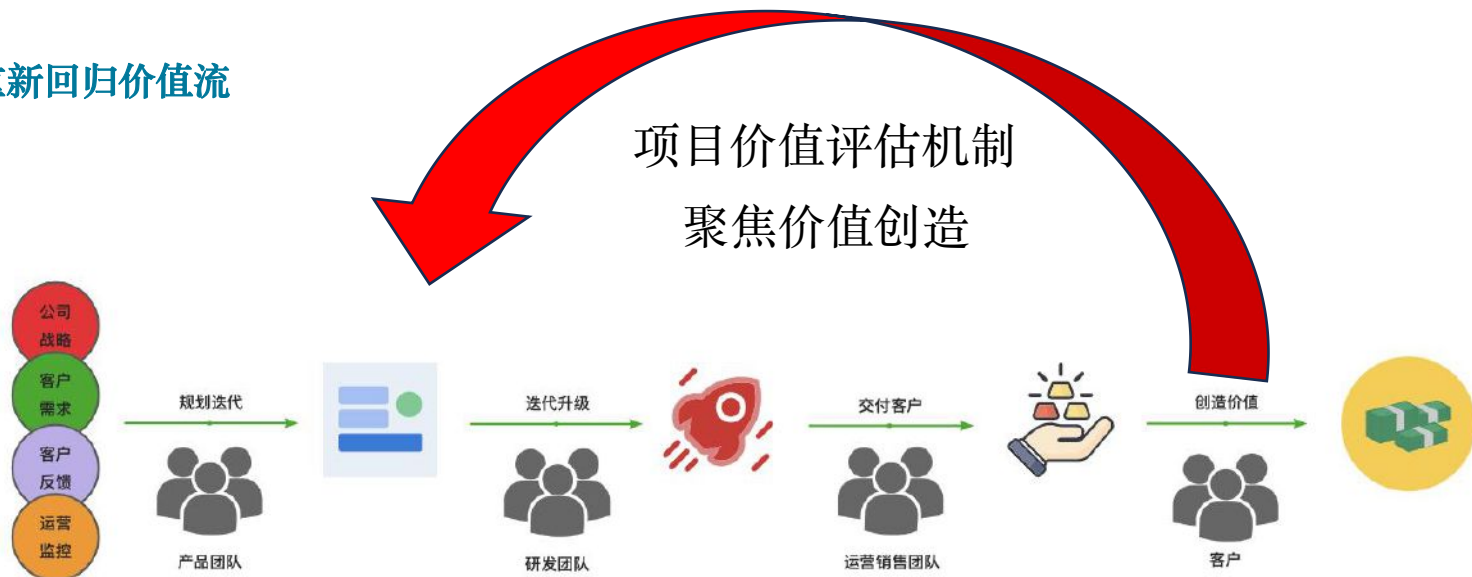
- 1、通过工具平台屏蔽底层实现，降低研发认知成本
- 2、尽可能不改变现有流程的情况下，平滑过渡到容器时代
- 3、引入外部平台，替换现有 Devops 能力，降低维护成本
- 4、建设我们一体化的产研协作平台，降低工具链之间跳转的割裂感

第三阶段：全面容器，深入 Devops



第三阶段：全面容器，深入 Devops

重新回归价值流



把工具交予思智精英，我们只凝神静听。

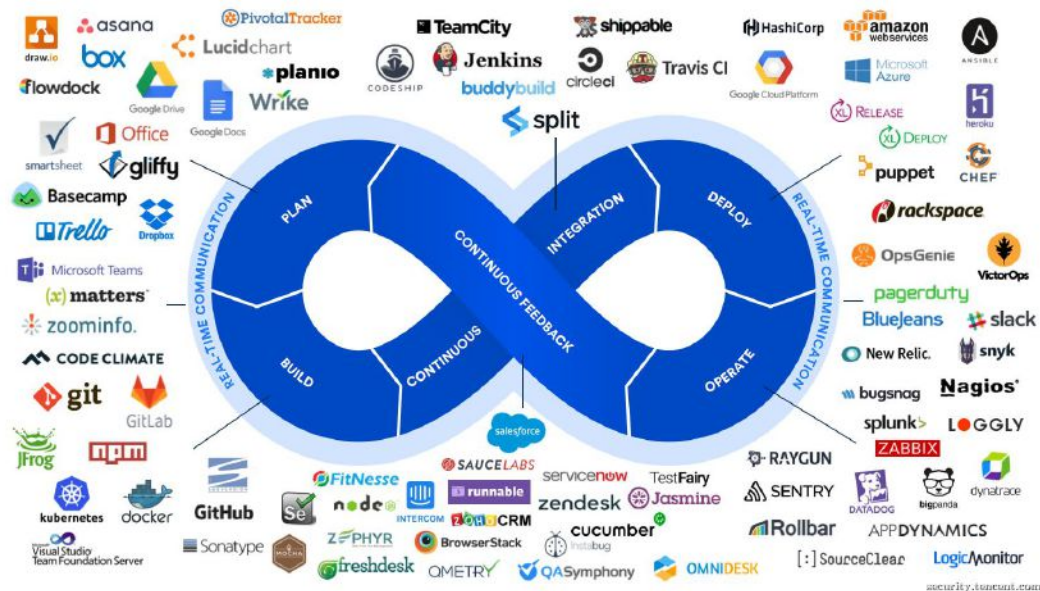


渐进式拥抱 DevOps

- 为什么说渐进式拥抱
- 如何渐进式拥抱
- 一些思考



为什么说渐进式拥抱



DevOps 是一个庞大的工程实践

需要具备条件

基础能力建设 松耦合的系统架构

研发流程 质量管理 团队文化

现实的问题

成本的投入，自研? Or 采购?

对现有流程、工具的影响?

团队是否具备相应的能力?



如何渐进式拥抱

宜

由点及线，建立团队信任，避免一步到位，分散战力

- 业务发展优先原则，结合业务诉求，给与解决方案的选择
- 引入、融合 DevOps 工程实践，反复磨合，规避强冲突
- 顶层设计结合实际，灵活与规范间寻求动态平衡
- 自下而上渗透，自顶向下推进，关注文化的力量
- 透明价值流动，持续迭代优化，践行 Devops 理念

忌

关注好业务总线，没有所谓统一的【最佳实践】





一些思考

思

插拔式能力

思

DevOps 的愿景

DevOps 落地实践的过程虽然很艰难，但相信只要我们找准了目标和方向，并且朝着这个方向坚持前走，就一定能够的达到我们想要的效果



源于社区 服务社区

Q&A



个人微信
欢迎交流



中国DevOps社区峰会 2023 · 广州

